

# カイゼンの推進体制の強化について

2019年6月26日  
北海道電力株式会社

(余白)

## ■これまでの取り組み

- さらなる効率化・コスト低減に向け、2018年12月に経営企画室内にカイゼン推進グループを設置し、発電部門および送配電部門においてトヨタ式カイゼン（以下、カイゼン）に取り組んできました。
- 対象業務において、約2倍～4倍の生産性向上を達成しました。

### これまでの主なカイゼン事例

ネットワーク営業部門：再生可能エネルギーの接続申込みの受付業務における対応・処理時間の削減

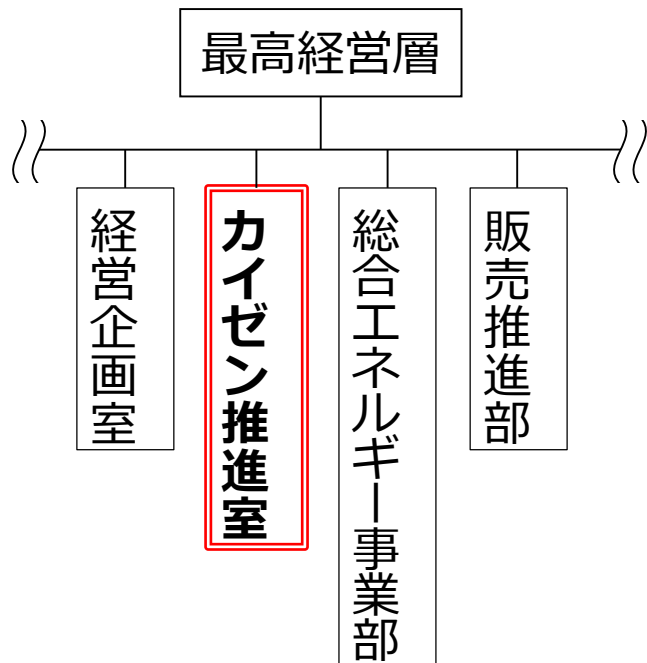
工務部門：変電設備の点検業務における所要時間の削減

通信部門：通信設備の回線運用業務における所要時間の削減

# ■ 推進体制の強化

- 当社本店に「カイゼン推進室」を設置するとともに、カイゼン推進室を所掌する担当役員を選任します。また、本店各部にカイゼン担当部長を配置し、全社大で取り組んでいきます。
- 今後、カイゼンの取り組みをほくでんグループ全体へ展開し、社員の意識改革を図り、一層の生産性向上を目指してまいります。

組織図（イメージ）



取り組みの展開イメージ

